

# 平成31年度(令和元年度) 病院事務局の運営方針

部(局)	病院事務局	部(局)長	中川 拓也
------	-------	-------	-------

## 【基本姿勢】

市立柏原病院では、自治体病院が担うべき地域医療の中心的な役割を果たすとともに、良質な医療の提供を行えるよう取り組んでまいります。  
また、医業収益の向上、経費の削減に取り組み、安定した経営基盤の確立に努めてまいります。

## 【重点課題】

1	政策目標	(1)	健康で安心して暮らせるまち	施策目標	(1)医療、健康
	医療提供体制の充実と患者サービスの向上				
2	政策目標	(1)	健康で安心して暮らせるまち	施策目標	(1)医療、健康
	安定した経営基盤の確立				

## 【重点課題1】

### 医療提供体制の充実と患者サービスの向上

#### (1) 目指すべき方向(中期的な目標)

多様なニーズに対応できる安全安心な医療体制の構築

#### (2) 今年度の目標

##### ア 活動目標

- ① 安全安心な医療提供体制を構築するため、定期的に各種病棟運営委員会を開催してまいります。
- ② 近隣の医療機関及び関連大学病院との情報交換の機会を設けます。

##### イ 達成目標

- ① 円滑な病床機能の転換を進めます。
- ② 地域の医療機関及び関連大学等との連携を強化します。

#### (3) 目標を実現するための重点的な取組

	内容(事業名、予算等)	所管室・課
ア	地域包括ケア病棟の開設、運営	診療部・看護部・医療技術部
イ	柏原市医師会等との共催事業の開催	診療部・医事総務課

**【重点課題2】****安定した経営基盤の確立****(1) 目指すべき方向(中期的な目標)**

医業収益の増加と経費の削減に努め、資金不足額の減少に取り組みます。

**(2) 今年度の目標****ア 活動目標**

① 病床稼働率を向上させるため、緩和ケア病床の増床を行います。

② 経営改善に向けた検証、検討会議を開催します。

**イ 達成目標**

① 前年度からの医業収益の増加を目指します。

② 前年度からの医業費用の抑制に努めます

**(3) 目標を実現するための重点的な取組**

	内容(事業名、予算等)	所管室・課
ア	緩和ケア病床の増床	医事総務課