

平成29年度各部の重点課題の取組結果

局名	病院事務局
局長名	石井 秀幸

【基本方針】

人口減少や少子高齢化が急速に進展する中、医療需要が大きく変化することが見込まれています。

市立柏原病院は、市民が求める医療需要を適切に把握し、地域の基幹病院として役割を果たすため、医療提供体制の更なる充実に努めるとともに、経営状況が市政全般に大きな影響を及ぼすことから、病院職員一丸となって、経営改善に取り組みます。

具体的な取り組みとして、平成32年度までの市立柏原病院新改革プラン(平成28年度～平成32年度)を着実に実行し、安全で安心な医療を、継続的に提供できる体制に努めます。

【達成度について】

- A: 達成(設定した目標を達成することができた。100%)
- B: 概ね達成(概ね目標どおり達成することができた。70%以上100%未満)
- C: 一部達成(目標の一部を達成できた。50%以上70%未満)
- D: 未達成(目標達成に向け取り組んだものの、目標達成にはいたらなかった。50%未満)
- E: 未実施(事業の取りやめなどにより評価不能又は困難。0%)

【重点課題】

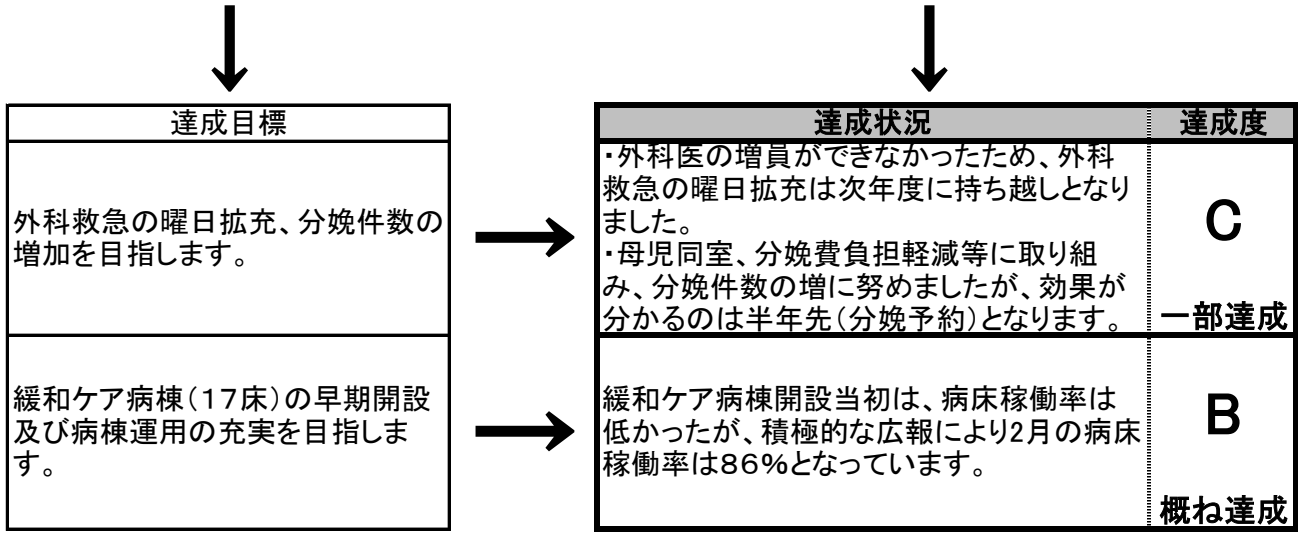
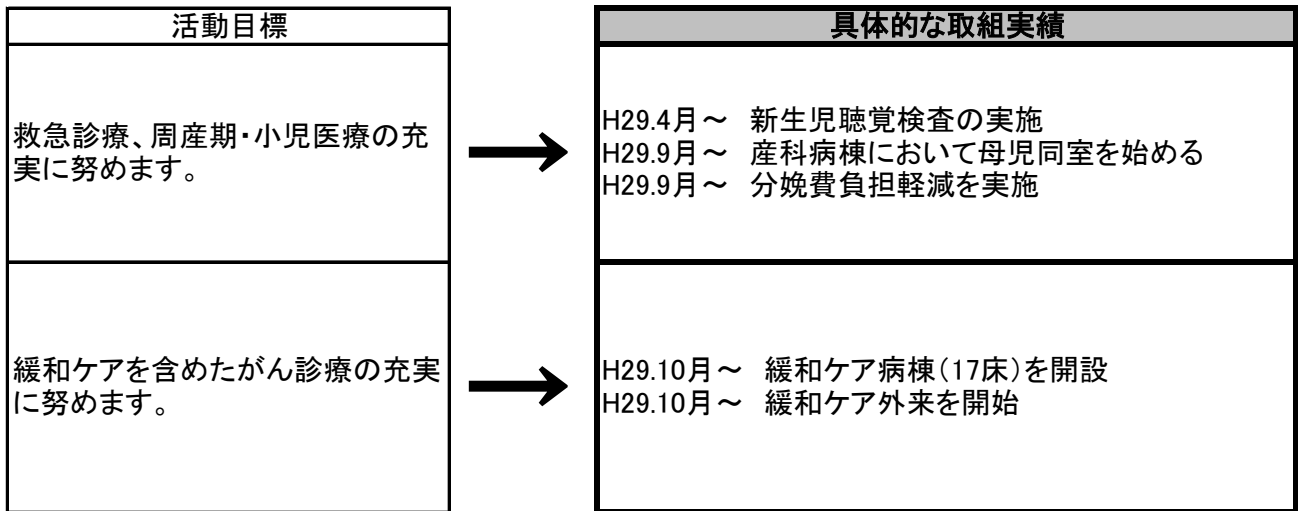
	重点課題	平成29年度 達成状況
1	医療提供体制の充実	B
2	経営改善	C
3	市立柏原病院新改革プラン(平成28年度～平成32年度)の実行	C

局名	病院事務局
----	-------

重点課題 1	医療提供体制の充実
--------	-----------

全体の達成度
B
概ね達成

目指すべき方向 (中期的な目標)	市民の医療ニーズに応じていきます。
---------------------	-------------------



総合評価・総括
<p>周産期医療・緩和ケアを含めたがん診療の充実に努めました。 また、医療機器の更新等を行い、医療提供体制の充実に努めましたが、数値目標の達成には至りませんでした。</p>

局名	病院事務局
----	-------

重点課題 2	経営改善
--------	------

全体の達成度
C
一部達成

目指すべき方向 (中期的な目標)	経常収支の均衡、資金不足額の改善を目指します。
---------------------	-------------------------

活動目標
病床稼働率アップに取り組みます。
経費の削減に取り組みます。

具体的な取組実績
<ul style="list-style-type: none"> ・紹介患者を増やすため、病院・診療所を訪問 85カ所 ・紹介患者を増やすため、介護・老健施設等を訪問 50カ所 ・ニーズの高い緩和ケア病棟(17床)を開設(H29.10～)
<ul style="list-style-type: none"> ・電気・ガス料金(H29.4～) 2,160万円削減 ・検体検査委託料(H30.2～) 300万円削減 ・電話料金(H29.4～) 70万円削減

達成目標
病診連携を強化し、紹介率のアップ及び病床稼働率84%以上を目標とします。
医業収益に占める「材料費・薬品費・委託費等」の割合を前年度数値より低くします。

達成状況	達成度
目標値を84%以上としましたが、平成28年度と同程度の稼働率(79.2%)となる見込みです。	C 一部達成
<ul style="list-style-type: none"> ・材料費・薬品費の割合は、前年度(20.9%)より低く20%を下回る見込みです。 ・委託費の割合は、前年度(12.8%)を下回る見込みです。 	A 達成

総合評価・総括
<p>高齢者の場合、病院に入院するより、介護施設等に入所される割合が増えてきていることから、患者獲得は難しくなっています。しかしながら65歳以上の人口は増加していくため、救急受入体制の充実、病診連携の強化を図り、患者獲得に重点をおき、経営改善に取り組んでまいります。</p>

局名	病院事務局
----	-------

重点課題 3	市立柏原病院新改革プラン(平成28年度～平成32年度)の実行
--------	--------------------------------

全体の達成度
C
一部達成

目指すべき方向 (中期的な目標)	医療提供体制の充実と健全経営の実現を目指します。
---------------------	--------------------------

活動目標
新改革プランを着実に実行します。

具体的な取組実績
<ul style="list-style-type: none"> ・地域医療構想を踏まえた当院の役割について 周産期医療(母児同室・分娩費の軽減)の充実を行いました。 緩和ケア病棟(17床)を開設 ・経営の効率化について 電気・ガス料金、電話料金、検体検査委託料等の経費削減を行いました。

達成目標
医療機能等指標に係る数値目標、経営指標に係る数値目標の達成に取り組みます。

達成状況	達成度
経費削減等については、ほぼ達成できたが、医療機能等指標や経営指標に係る数値目標については、達成できなかった。	C 一部達成

総合評価・総括
<p>新改革プランの取り組み事項について概ね達成していますが、それに伴う効果や実績などの数値目標が達成できませんでした。次年度以降、着実に改革プランを遂行し、経常収支の黒字化を図らなければならないと考えています。</p>