

平成29年度 病院事務局の運営方針

局名	病院事務局
局長名	石井 秀幸

(作成日) 平成 29 年 7 月 3 日

【部(局)の基本方針(政策目標)】

人口減少や少子高齢化が急速に進展する中、医療需要が大きく変化することが見込まれています。
市立柏原病院は、市民が求める医療需要を適切に把握し、地域の基幹病院として役割を果たすため、医療提供体制の更なる充実に努めるとともに、経営状況が市政全般に大きな影響を及ぼすことから、病院職員一丸となって、経営改善に取り組みます。
具体的な取り組みとして、平成32年度までの市立柏原病院新改革プラン(平成28年度～平成32年度)を着実に実行し、安全で安心な医療を、継続的に提供できる体制に努めます。

【重点課題】

1	医療提供体制の充実
2	経営改善
3	市立柏原病院新改革プラン(平成28年度～平成32年度)の実行

【重点課題1】

医療提供体制の充実

(1) 目指すべき方向(中期的な目標)

市民の医療ニーズに応じていきます。

(2) 今年度の目標

ア 活動目標

① 救急診療、周産期・小児医療の充実に努めます。

② 緩和ケアを含めたがん診療の充実に努めます。

イ 達成目標

① 外科救急の曜日拡充、分娩件数の増加を目指します。

② 緩和ケア病棟(17床)の早期開設及び病棟運用の充実に目指します。

【重点課題2】

経営改善

(1) 目指すべき方向(中期的な目標)

経常収支の均衡、資金不足額の改善を目指します。

(2) 今年度の目標

ア 活動目標

① 病床稼働率アップに取り組めます。

② 経費の削減に取り組めます。

イ 達成目標

① 病診連携を強化し、紹介率のアップ及び病床稼働率84%以上を目標とします。

② 医業収益に占める「材料費・薬品費・委託費等」の割合を前年度数値より低くします。

【重点課題3】

市立柏原病院新改革プラン(平成28年度～平成32年度)の実行

(1) 目指すべき方向(中期的な目標)

医療提供体制の充実と健全経営の実現を目指します。

(2) 今年度の目標

ア 活動目標

① 新改革プランを着実に実行します。

イ 達成目標

① 医療機能等指標に係る数値目標、経営指標に係る数値目標の達成に取り組めます。